



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA

Ž U P A N

KLASA: 024-01/22-01/2

URBROJ: 2186-02/1-22-2

Varaždin, 10. svibanj 2022.

**PREDSJEDNIKU ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

Predmet: Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2021. godinu

Na temelju članka 48. točke 1. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ br. 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13-pročišćeni tekst, 123/17, 98/19 i 144/20) i članka 60. točke 1. Statuta Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 14/18, 7/20, 65/20 – pročišćeni tekst i 11/21), Županijskoj skupštini Varaždinske županije dostavljam:

**Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2021. godinu:**

- a) Opće bolnice Varaždin
- b) Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice
- c) Doma zdravlja Varaždinske županije
- d) Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije
- e) Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije
- f) Ljekarna Varaždinske županije

Izvješća se dostavljaju na raspravu i prihvatanje, na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije, zajedno sa sažetkom Izvješća o financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova za 2021. godinu.

Na temelju članka 39. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 26/18, 7/20, 65/20 – pročišćeni tekst i 11/21), izvjestitelj će biti župan Anđelko Stričak i pročelnica UO za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Ljubica Božić.

Ž U P A N
Anđelko Stričak



**REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA**

**Upravni odjel za zdravstvo,
socijalnu skrb, civilno društvo
i hrvatske branitelje**

KLASA: 510-15/22-01/3

URBROJ: 2186-07/1-22-8

Varaždin, 7. travnja 2022.

**IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZDRAVSTVENIH USTANOVA U 2021. GODINI
- SAŽETAK -**

SADRŽAJ

1. UVOD	2
2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT	3
Tabela 1. Pokazatelji financijskog poslovanja.....	3
Tabela 2. Kretanje ukupnog prihoda	5
Tabela 3. Struktura ukupnog prihoda	5
Tabela 4. Kretanje ukupnog rashoda	6
Tabela 5. Struktura ukupnog rashoda	7
Tabela 6. Rezultat poslovanja.....	8
3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA	9
Tabela 7. Obveze po vrsti	9
Tabela 8. Potraživanja po vrsti	10
Tabela 9. Ukupne obveze i potraživanja.....	11
Tabela 10. Dospjele obveze i potraživanja	11
Tabela 11. Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda.....	13
Tabela 12. Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama	13
Tabela 13. Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima	13
Tabela 14. Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza, dospjelih potraživanja i dospjelih obveza.....	14
4. ZAKLJUČAK	14

1. UVOD

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Varaždinske županije kontinuirano prati i nadzire poslovanje zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Varaždinska županija. Cilj predmetnih aktivnosti jest sagledavanje i ocjena uvjeta poslovanja u određenom vremenskom razdoblju.

Ustanove kojima je Varaždinska županija na dan 31.12.2021. godine bila osnivač i koje su predmet analize su:

- Opća bolnica Varaždin (u daljnjem tekstu: Opća bolnica),
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice (u daljnjem tekstu: Specijalna bolnica; kratica u tabelama: SBVŽT),
- Dom zdravlja Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja),
- Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Zavod za javno zdravstvo; kratica u tabelama: ZZJZ),
- Zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Zavod za hitnu medicinu; kratica u tabelama: ZZHM),
- Ljekarna Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Ljekarna).

Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske, Općoj bolnici su s danom 1. siječnja 2014. godine pripojene dvije zdravstvene ustanove, Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof i Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik te od tog dana spomenute zdravstvene ustanove djeluju kao jedan pravni subjekt pod nazivom Opća bolnica Varaždin. Pripojene zdravstvene ustanove u okviru Opće bolnice djeluju kao Službe na odvojenim lokacijama.

Poslovanje zdravstvenih ustanova u 2021. godini bilo je determinirano sljedećim zakonskim propisima i ostalim okvirima:

- Državni proračun Republike Hrvatske za 2021. godinu (Narodne novine br. 135/20, 69/21, 122/21),
- Zakon o izvršavanju Državnog proračuna RH za 2021. godinu (Narodne novine br. 135/20, 69/21, 122/21),
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju (Narodne novine br. 80/13, 137/13, 98/19),
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine br. 100/18, 125/19, 133/20, 147/20, 136/21),
- Uredba o načinu financiranja decentraliziranih funkcija te izračuna iznosa pomoći izravnanja za decentralizirane funkcije jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za 2021. godinu (Narodne novine br. 148/20),
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2021. godini (Narodne novine br. 148/20, 109/21),
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja (Narodne novine br. 29/18, 35/19, 78/19, 92/19, 56/20),
- Zakon o porezu na dodanu vrijednost (Narodne novine br. 73/13, 99/13, 148/13, 153/13, 143/14, 115/16, 106/18, 121/19, 138/20),
- Kretanje cijena na malo / rast materijalnih rashoda.

Prilikom analize financijskog poslovanja zdravstvenih ustanova korištene su metode komparativne i strukturne analize, u svrhu utvrđivanja trendova u odnosu na stanje prethodnog razdoblja. Treba napomenuti da su zdravstvene ustanove Varaždinske županije ustanove s različitim programima rada, što utječe na strukturu prihoda i rashoda. Jednako tako,

knjigovodstvene evidencije vode se po različitim principima. Ljekarna svoje knjigovodstvo vodi po načelima profitne organizacije i svoj ukupni prihod formira na bazi fakturirane realizacije, dok ostale zdravstvene ustanove svoj ukupni prihod evidentiraju temeljem naplaćene realizacije.

U ovom Izvješću naglasak je stavljen na kretanje ukupnih prihoda i rashoda zdravstvenih ustanova u 2021. godini te stanje ukupnih i dospjelih obveza i potraživanja na dan 31. 12. 2021. godine.

2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT

Tabela 1.: Pokazatelji financijskog poslovanja

Red. broj	POKAZATELJI	OPĆA BOLNICA	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	ZZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6	7
	I. PRIHODI - PRIMICI						
1.	Prihodi od HZZO-a (Proračuna RH)	365.204.241	59.313.869	30.811.568	57.149.164	31.520.908	42.930.151
	- proračuni bolnica	279.358.305	48.424.357	0	0	0	0
	- SKZ (mikrobiologija)	0	0	0	49.160.904	0	0
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	24.341.731	9.513.516	993.327	1.063.033	0	0
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	0	0	29.818.241	6.925.227	31.520.908	0
	- za usluge izvan ugovorenog limita	60.845.110	994.312	0	0	0	0
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti	659.095	381.684	0	0	0	0
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	228.725	0	0	981.610	247.436	0
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	125.960.746	19.324.143	1.499.200	39.000	2.205.098	0
4.	Prihodi od ostalih korisnika	919.482	11.193.384	932.671	20.630.107	313.620	20.119.577
5.	Prihodi od EU projekata	42.030.798	33.754.790	6.497.420	0	304.296	61.537
6.	Prihodi od participacije	4.319.401	1.375.429	10.425	48.055	0	5.641.143
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	13.357.666	3.626.317	4.415.207	1.587.672	168.247	9.022.483
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	20.159.528	36.306.255	0	0	0	0
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	572.180.587	164.894.187	44.166.491	80.435.608	34.759.605	77.774.891

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	OPĆA BOLNICA	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	ZZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6	7
	II. RASHODI - IZDACI						
1.	Lijekovi	64.160.275	617.664	371.840	0	164.126	0
2.	Potrošni medicinski materijal	58.997.042	2.481.228	1.295.933	26.665.847	408.313	0
3.	Krv i krvni pripravci	6.335.760	0	0	0	0	0
4.	Živežne namirnice	5.240.698	3.474.850	0	0	0	0
5.	Medicinski plinovi	2.790.856	0	0	0	70.147	0
6.	Materijal za održavanje čistoće	2.065.070	567.991	179.280	112.472	77.614	37.852
7.	Uredski materijal	1.750.759	332.726	170.635	236.272	44.041	82.666
8.	Ostali razni materijal	2.514.558	1.232.072	2.410	306.393	2.798	9.708
9.	Utrošena energija	9.098.889	4.336.439	1.659.655	526.805	1.828.990	220.154
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	4.347.266	0	60.189	1.630	280.003	0
11.	Poštanski izdaci	623.230	490.229	292.696	207.418	83.654	72.584
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	7.013.139	3.087.573	763.382	438.880	704.524	1.009.571
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	13.942.300	141.441	41.438	520.378	3.926	0
14.	Ostali izdaci	14.776.580	5.853.276	4.079.267	3.186.399	953.905	911.829
	Materijalni izdaci (1 - 14)	193.656.422	22.615.489	8.916.725	32.202.494	4.622.041	2.344.364
15.	Bruto plaće	281.258.031	65.931.343	22.101.660	16.881.962	22.919.142	9.789.224
16.	Ostali rashodi za zaposlene	9.684.788	3.537.466	876.143	582.656	736.449	821.622
17.	Doprinosi na plaće	38.403.141	9.704.358	3.031.008	2.756.877	2.863.144	1.287.113
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	8.804.980	3.885.859	1.191.287	766.625	1.315.492	629.105
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	1.509.385	241.391	47.051	110.199	55.786	21.901
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	339.660.325	83.300.417	27.247.149	21.098.319	27.890.013	12.548.965
20.	Financijski rashodi	7.372.269	1.216.077	135.398	122.285	24.751	0
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	39.844.613	7.096.577	1.296.246	4.885.351	1.637.624	0
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	32.336.225	56.326.781	2.761.499	0	237.801	0
23.	Ostali i izvanredni izdaci	3.980.916	218.680	37.319	122.174	70.896	1.099.677
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	283.865	4.200.000	1.000	0	0	0
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	1.980.512	0	0	0	59.112.367
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	617.134.635	176.954.533	40.395.336	58.430.623	34.483.126	75.105.373

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	OPĆA BOLNICA	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	ZZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Višak prihoda nad izdacima			3.771.155	22.004.985	276.479	2.182.239
2.	Manjak prihoda	-44.954.048	-12.060.346				
3.	Višak prihoda iz prethodnih godina				797.805		1.387.870
4.	Manjak prihoda iz prethodnih godina	-344.736.235	-75.315.081	-9.002.443		-495.502	
5.	Korigirani višak prihoda				22.802.790		3.570.109
6.	Korigirani manjak prihoda	-389.690.283	-87.375.427	-5.231.288		-219.023	

Tabela 2.: Kretanje ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Ukupan prihod		Razlika	
	I-XII.2020.	I-XII.2021.	u kunama (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
OPĆA BOLNICA	414.614.898	572.180.587	157.565.689	138,00
SBVŽT	153.224.024	164.894.187	11.670.163	107,62
DOM ZDRAVLJA	40.875.689	44.166.491	3.290.802	108,05
ZZJZ	52.381.467	80.435.608	28.054.141	153,56
ZZHM	33.491.834	34.759.605	1.267.771	103,79
LJEKARNA	73.392.326	77.774.891	4.382.565	105,97
UKUPNO:	767.980.238	974.211.369	206.231.131	126,85

Tabela 3.: Struktura ukupnog prihoda

Red. broj	POKAZATELJI	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM PRIHODU	
		2020.	2021.	2020.	2021.
0	1	2	3	4	5
	I. PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	492.545.437	586.929.901	64,14%	60,25%
	- proračuni bolnica	274.381.247	327.782.662	35,73%	33,65%
	- SKZ (mikrobiologija)	26.819.487	49.160.904	3,49%	5,05%
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	31.975.433	35.911.607	4,16%	3,69%
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	56.965.172	68.264.376	7,42%	7,01%
	- za usluge izvan ugovorenog limita	59.092.419	61.839.422	7,69%	6,35%
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bol.	1.072.391	1.040.779	0,14%	0,11%
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	2.909.906	1.457.771	0,38%	0,15%
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	85.523.291	149.028.187	11,14%	15,30%
4.	Prihodi od ostalih korisnika	41.102.674	54.108.841	5,35%	5,55%
5.	Prihodi od EU projekata	50.074.009	82.648.841	6,52%	8,48%
6.	Prihodi od participacije	9.930.402	11.394.453	1,29%	1,17%
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	26.395.103	32.177.592	3,44%	3,30%
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	59.499.416	56.465.783	7,75%	5,80%
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	767.980.238	974.211.369	100,00%	100,00%

Uzimajući u obzir ukupno ostvarene prihode na razini svih zdravstvenih ustanova, tijekom 2021. godine došlo je do njihovog povećanja u odnosu na 2020. godinu za 206.231.131 kuna odnosno za 26,85%. Vrijednosno najznačajnije povećanje zabilježeno je na stavci prihoda od proračuna (središnji i lokalni) koje je u najvećem dijelu ostvareno kod obje bolnice prvenstveno iz razloga uplate namjenskih financijskih sredstava iz Državnog proračuna u svrhu podmirivanja dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala kao i u svrhu isplate razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Dok je spomenuta pomoć u 2020. godini za Varaždinsku županiju iznosila 50.778.019 kn, u 2021. godini ista je bila 104.753.458 kn. Uz navedeno, važno je napomenuti da je u odnosu na 2020. u 2021. godini kod svih ustanova zabilježen trend rasta prihoda od HZZO-a koji su u prethodnom razdoblju bili smanjeni uslijed krize izazvane korona virusom zbog čega su ustanove radile u smanjenom obimu te je i realizacija zdravstvenih usluga, a time i naplata prihoda bila manja. Tako su prihodi od HZZO-a u 2021. bili veći su za 94.384.464 kn (za 19,16%) u odnosu na prethodnu godinu.

Promatrajući zasebno svaku od zdravstvenih ustanova, tijekom 2021. godine porast ukupno ostvarenih prihoda u odnosu na 2020. godinu zabilježile su sve zdravstvene ustanove. Najznačajniji porast prihoda u apsolutnom iznosu ostvarila je Opća bolnica (157.565.689 kn), dok je u relativnom iznosu najznačajnije povećanje zabilježio Zavod za javno zdravstvo (53,56%) što je najvećim dijelom direktna posljedica provedbe mjera uslijed pandemije COVID-19.

U strukturi ukupnog prihoda zdravstvenih ustanova u 2021. godini najznačajniji udio imaju prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (60,25%), slijede prihodi od proračuna (15,30%) te prihodi od EU projekata (8,48%).

Tabela 4.: Kretanje ukupnog rashoda

Zdravstvene ustanove	Ukupan rashod		Razlika	
	I-XII.2020.	I-XII.2021.	u kunama (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
OPĆA BOLNICA	540.709.420	617.134.635	76.425.215	114,13
SBVŽT	218.368.405	176.954.533	-41.413.872	81,03
DOM ZDRAVLJA	43.314.104	40.395.336	-2.918.768	93,26
ZZJZ	46.885.046	58.430.623	11.545.577	124,63
ZZHM	33.403.209	34.483.126	1.079.917	103,23
LJEKARNA	71.657.824	75.105.373	3.447.549	104,81
UKUPNO :	954.338.008	1.002.503.626	48.165.618	105,05

Tabela 5.: Struktura ukupnog rashoda

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM RASHODU	
		2020.	2021.	2020.	2021.
0	1	2	3	4	5
	II. RASHODI I IZDACI				
1.	Lijekovi	60.145.375	65.313.905	6,30%	6,52%
2.	Potrošni medicinski materijal	83.868.478	89.848.363	8,79%	8,96%
3.	Krv i krvni pripravci	5.282.115	6.335.760	0,55%	0,63%
4.	Živežne namirnice	7.227.710	8.715.548	0,76%	0,87%
5.	Medicinski plinovi	1.897.905	2.861.003	0,20%	0,29%
6.	Materijal za održavanje čistoće	2.895.634	3.040.279	0,30%	0,30%
7.	Uredski materijal	2.542.786	2.617.099	0,27%	0,26%
8.	Ostali razni materijal	5.421.919	4.067.939	0,57%	0,41%
9.	Utrošena energija	15.806.528	17.670.932	1,66%	1,76%
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	4.295.542	4.689.088	0,45%	0,47%
11.	Pošanski izdaci	1.609.525	1.769.811	0,17%	0,18%
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	14.851.061	13.017.069	1,56%	1,30%
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	8.145.374	14.649.483	0,85%	1,46%
14.	Ostali materijalni rashodi i izdaci	24.397.666	29.761.256	2,56%	2,97%
15.	Bruto plaće	365.551.598	418.881.362	38,30%	41,78%
16.	Ostali rashodi za zaposlene	16.305.551	16.239.124	1,71%	1,62%
17.	Doprinosi na plaće	51.033.799	58.045.641	5,35%	5,79%
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	14.745.460	16.593.348	1,55%	1,66%
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	1.891.929	1.985.713	0,20%	0,20%
20.	Financijski rashodi	5.865.379	8.870.780	0,61%	0,88%
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	48.767.483	54.760.411	5,11%	5,46%
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	146.999.029	91.662.306	15,40%	9,14%
23.	Ostali izvanredni izdaci	4.509.765	5.529.662	0,47%	0,55%
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	2.225.679	4.484.865	0,23%	0,45%
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	58.054.718	61.092.879	6,08%	6,09%
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	954.338.008	1.002.503.626	100,00%	100,00%

U odnosu na 2020. godinu ukupno ostvareni rashodi zdravstvenih ustanova su u 2021. povećani za 48.165.618 kuna, odnosno za 5,05%.

Analizirajući ustanove pojedinačno, porast rashoda u odnosu na prethodnu godinu zabilježile su Opća bolnica, Zavod za javno zdravstvo, Zavod za hitnu medicinu i Ljekarna, dok su Specijalna bolnica i Dom zdravlja realizirale manje rashode nego u 2020. godini. Najveće povećanje rashoda u relativnom iznosu zabilježeno je kod Zavoda za javno zdravstvo (24,63%), a najmanje kod Zavoda za hitnu medicinu (3,23%). U apsolutnom iznosu najveće povećanje rashoda ostvarila je Opća bolnica (oko 76,4 mil kuna). Specijalna bolnica smanjila je rashode za 18,97%, a Dom zdravlja za 6,74%.

Vrijednosno najznačajniji rashodi u ukupnim rashodima, s udjelom od 41,78%, bili su rashodi za bruto plaće. Upravno na toj kategoriji rashoda zabilježeno je i najznačajnije povećanje rashoda u odnosu na prethodnu godinu, i to za iznos od 53.329.764 kn odnosno za 14,59%. Navedeno je rezultat povećanja osnovice za obračun plaća u javnim službama, a povećanje predmetnih rashoda ostvarile su sve zdravstvene ustanove. Uz navedeno, na rast ukupnih rashoda za zaposlene utjecao je i novi način obračuna prekovremenog rada, povećanje broja zaposlenih u odnosu na prethodnu godinu te isplata razlike plaća s osnove neisplaćenog uvećanja osnovice za 6% u razdoblju od prosinca 2015. do siječnja 2017. godine.

Rashodi za energente porasli su za 11,79%, a financijski rashodi za 51,24%.

Najznačajnije smanjenje rashoda zabilježeno je na stavci izdataka vezanih uz EU projekte radi završetka provedbe projekata energetske obnove zdravstvenih ustanova. Također, smanjeni su rashodi za tekuće i investicijsko održavanje te rashodi za ostali razni materijal.

Tabela 6.: **Rezultat poslovanja**

Zdravstvene ustanove	Rezultat poslovanja I.-XII.2020.		Rezultat poslovanja I.-XII.2021.	
	višak	manjak	višak	manjak
1	2	3	4	5
OPĆA BOLNICA	0	-126.094.522	0	-44.954.048
SBVŽT	0	-65.144.381	0	-12.060.346
DOM ZDRAVLJA	0	-2.438.415	3.771.155	0
ZZJZ	5.496.421	0	22.004.985	0
ZZHM	88.625	0	276.479	0
LJEKARNA	1.413.945	0	2.182.239	0
UKUPNO :	6.998.991	-193.677.318	28.234.858	-57.014.394

U razdoblju od siječnja do prosinca 2021. godine manjak prihoda nad rashodima evidentiran je u Općoj bolnici i Specijalnoj bolnici, dok su višak prihoda nad rashodima ostvarili Dom zdravlja, Zavod za javno zdravstvo, Zavod za hitnu medicinu i Ljekarna.

Prijenosom rezultata financijskog poslovanja iz ranijih razdoblja, krajnji pozitivni rezultat na kraju 2021. godine zabilježili su Zavod za javno zdravstvo i Ljekarna, dok su ostale ustanove s 31. 12. 2021. godine ostvarile negativan financijski rezultat.

Negativan rezultat Opće bolnice u 2021. godini iznosio je -44.954.048 kuna, a po prijenosu manjka iz ranijih godina, u iznosu od -344.736.235 kuna, u konačnici iznosi -389.690.283 kune. Specijalna bolnica je 2021. godinu završila s manjkom tekuće godine u iznosu od -12.060.346 kuna koji po prijenosu manjka iz ranijih godina iznosi -87.375.427 kuna. Kod obje bolnice značajan dio manjka posljedica je rada bolnica u uvjetima proglašene pandemije COVID-19 što je uzrokovalo pad pružanja usluga te rezultiralo neizvršenim uslugama prema HZZO-u. Uz navedeno, u Specijalnoj bolnici se gospodarska aktivnost, koja je u ranijim godinama bila jedan od osnovnih generatora prihoda, tijekom 2021. godine još uvijek provodila u smanjenom obimu te se nije uspjela vratiti na nivo 2019. godine (prije pandemije).

Ljekarna je kao i ranijih godina i u 2021. godini nastavila uspješno poslovanje u čemu ju već drugu godinu za redom prati Zavod za javno zdravstvo, koji je uslijed povećanih aktivnosti u provedbi mjera radi pandemije COVID-19, ostvario značajne prihode što se odražava i na rezultat poslovanja.

3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA

Tabela 7.: Obveze po vrsti

OPIS	U S T A N O V A											
	OPĆA BOLNICA		SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		ZZHM		LJEKARNA	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0												
Za lijekove	37.764.450	23.952.903	297.707	169.608	23.874	0	0	0	1.654	0	7.623.118	0
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	33.397.285	21.393.966	956.723	530.475	151.811	0	0	0	31.732	0	0	0
Za živežne namirnice	2.508.925	1.519.790	1.286.290	626.091	0	0	0	0	0	0	0	0
Za energiju	9.570.077	7.467.717	1.059.791	0	481.685	0	36.753	24.648	172.743	0	27.636	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	9.607.507	8.348.631	1.336.826	746.960	73.772	119	6.145.695	16.338	36.785	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	20.491.587	17.927.536	1.432.017	837.491	547.801	3.529	65.197	9.889	84.580	487	149.234	0
Za opremu (osnovna sredstva)	13.865.875	5.243.606	11.884.972	3.959.533	92.494	0	11.625	0	0	0	0	0
Obveze prema zaposlenicima	27.382.120	0	6.818.501	0	2.419.262	0	1.621.954	0	2.320.409	0	1.017.508	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	15.993.104	13.920.586	66.897	48.952	9.350	0	138.242	12.746	158	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	23.177.204	0	85.566.195	0	2.600.000	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	4.612.457	4.291.212	4.585.108	48.827	231.116	9.772	132.726	0	9.670	0	270.134	0
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad	237.601.511	0	58.453.350	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U K U P N O :	435.972.102	104.065.947	173.744.377	6.967.937	6.631.165	13.420	8.152.192	63.621	2.657.731	487	9.087.630	0

Tabela 8.: Potraživanja po vrsti

OPIS	U S T A N O V A											
	OPĆA BOLNICA		SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		ZZHM		LJEKARNA	
	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.	Ukupna potraživanja na 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2021.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0	0	1.755.419	0	2.952.300	480.447	11.129.716	338.645	2.848.001	59	15.437.743	6.863.804
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*	4.759.292	820.274	214.306	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Potraživanja po osnovi dopunskog zdravstvenog osiguranja	985.847	4.483	593.664	39.422	137.723	36.615	181.476	13.252	0	0	87.766	0
Potraživanja s osnovom ozljeda na radu i profesionalne bolesti	136.823	17.551	76.540	0	0	0	0	0	26.341	7.686	61	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	23.167	22.281	0	0	144.610	87.602	12.087.305	10.402.626	21.367	12.337	0	0
Ostala potraživanja	3.278.593	2.275.532	19.258.616	3.695.799	1.505.189	216.035	980.834	494.800	67.398	30.677	108.607	0
U K U P N O :	9.183.722	3.140.121	21.898.545	3.735.221	4.739.822	820.699	24.379.331	11.249.323	2.963.107	50.759	15.634.177	6.863.804

Tabela 9.

Ukupne obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
OPĆA BOLNICA	370.963.593	435.972.102	65.008.509	1,18	5.999.003	9.183.722	3.184.719	1,53
SBVŽT	130.180.612	173.744.377	43.563.765	1,33	16.916.925	21.898.545	4.981.620	1,29
DOM ZDRAVLJA	9.949.233	6.631.165,00	-3.318.068	0,67	5.996.433	4.739.822,00	-1.256.611	0,79
ZZJZ	8.175.522	8.152.192	-23.330	1,00	21.925.948	24.379.331	2.453.383	1,11
ZZHM	2.651.204	2.657.731	6.527	1,00	3.090.839,00	2.963.107,00	-127.732	0,96
LJEKARNA	9.622.103	9.087.630	-534.473	0,94	11.813.037	15.634.177	3.821.140	1,32
UKUPNO :	531.542.267	636.245.197	104.702.930	1,20	65.742.185	78.798.704	13.056.519	1,20

Tabela 10.

Dospjele obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
OPĆA BOLNICA	149.453.946	104.065.947	-45.387.999	0,70	2.893.052	3.140.121	247.069	1,09
SBVŽT	22.882.183	6.967.937	-15.914.246	0,30	3.741.532	3.735.221	-6.311	1,00
DOM ZDRAVLJA	2.743.898	13.420,00	-2.730.478	0,00	505.557	820.699,00	315.142	1,62
ZZJZ	380.318	63.621	-316.697	0,17	1.758.290	11.249.323	9.491.033	6,40
ZZHM	11.340,00	487,00	-10.853	0,04	35.948,00	50.759,00	14.811	1,41
LJEKARNA	0	0	0	-	4.576.160	6.863.804	2.287.644	1,50
UKUPNO :	175.471.685	111.111.412	-64.360.273	0,63	13.510.539	25.859.927	12.349.388	1,91

Analizirajući stanje nepodmirenih obveza na dan 31. 12. 2021. godine, vidljivo je da su, u odnosu na prethodnu godinu, na kraju 2021. godine porast nepodmirenih obveza zabilježile Opća i Specijalna bolnica te u manjem dijelu i Zavod za hitnu medicinu. Ukupne obveze cijele grupacije zdravstvenih ustanova povećane su za 20% u odnosu na 2020. godinu. Najveće povećanje ukupnih obveza u apsolutnom iznosu bilježi Opća bolnica (65.008.509 kn ili 18%), a u relativnom iznosu Specijalna bolnica kod koje su ukupne obveze povećane za 43.563.765 što predstavlja povećanje od 33%. Najznačajnije smanjenje nepodmirenih obveza, u odnosu na prethodnu godinu, ostvario je Dom zdravlja (3.318.068 ili 33%).

Uzimajući u obzir ukupne obveze zdravstvenih ustanova na dan 31.12.2021. godine vrijednosno najznačajnije obveze u apsolutnom i relativnom iznosu imala je Opća bolnica (435.972.102 kn odnosno 68,52% ukupnih obveza svih zdravstvenih ustanova). Slijedi ju Specijalna bolnica s obvezama u iznosu od 173.744.377 kn (27,31%). U Ljekarni je stanje ukupnih obveza iznosilo je oko 9 mil kn (1,43%), u Zavodu za javno zdravstvo oko 8,2 mil kuna (1,28%), u Domu zdravlja oko 6,6 milijuna kuna (1,04%), dok je Zavod za hitnu medicinu zabilježio najniže obveze u iznosu od nešto više od 2,6 mil kuna (0,42%).

Najveći dio ukupnih obveza (46,53%) odnosi se na obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad koje se odnose na obje bolnice pri čemu se 80% predmetnih obveza odnosi na Opću, a 20% na Specijalnu bolnicu. Druge po vrijednosnoj značajnosti su obveze prema komitentnim bankama Opće bolnice, Specijalne bolnice i Doma zdravlja radi kreditnih zaduženja u svrhu energetske obnove objekata. Obveze za lijekove čine 7,18%, a obveze za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i slično 5,43% ukupnih obveza pri čemu glavinu spomenutih obveza čine obveze Opće bolnice. Kod svih zdravstvenih ustanova značajniji udio u ukupnim obvezama zauzimaju obveze prema zaposlenicima, koje uglavnom sadrže obvezu za plaću za prosinac 2021. godine, isplaćenu u siječnju 2022. godine.

Istovremeno s povećanjem obveza povećana su i ukupna nenaplaćena potraživanja cijele grupacije zdravstvenih ustanova za 13 mil kuna odnosno za 20%. Međutim, za razliku od Opće i Specijalne bolnice te Zavoda za javno zdravstvo, Dom zdravlja i Zavod za hitnu medicinu smanjili su iznos nenaplaćenih potraživanja u odnosu na 2020. godinu. Najveće povećanje potraživanja zabilježila je Opća bolnica (povećanje za 53%), a ista se odnose na potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite i ostala potraživanja. Važno je napomenuti da kod Zavoda za javno zdravstvo gotovo 50% svih nenaplaćenih potraživanja otpada na potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova (od čega su oko 99% potraživanja od Opće bolnice), dok su oko 45% potraživanja od HZZO-a po osnovi pružanja zdravstvene zaštite.

Ukupna dospjela potraživanja cijele grupacije ustanova povećana su za 91%. U segmentu ukupnih dospjelih potraživanja s najvećim učešćem sudjeluju potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova (već ranije spomenuta potraživanja Zavoda za javno zdravstvo od Opće bolnice), a slijede ih potraživanja od HZZO-a u kojima s najvećim udjelom sudjeluju potraživanja Ljekarne.

Tabela 11.

Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2021.				
	Ukupni prihod	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Udio ukupnih obveza u ukupnom prihodu	Udio dospjelih obveza u ukupnom prihodu
1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
OPĆA BOLNICA	572.180.587	435.972.102	104.065.947	76,19%	18,19%
SBVŽT	164.894.187	173.744.377	6.967.937	105,37%	4,23%
DOM ZDRAVLJA	44.166.491	6.631.165	13.420	15,01%	0,03%
ZZJZ	80.435.608	8.152.192	63.621	10,14%	0,08%
ZZHM	34.759.605	2.657.731	487	7,65%	0,00%
LJEKARNA	77.774.891	9.087.630	0	11,68%	0,00%
U K U P N O :	974.211.369	636.245.197	111.111.412	65,31%	17,46%

Tabela 12.

Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Dospjele obveze		Udio dospjel. obv. u ukup. obvez. 31.12.2020.	Udio dospjel. obv. u ukup. obvez. 31.12.2021.
	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
OPĆA BOLNICA	370.963.593	435.972.102	149.453.946	104.065.947	40,29%	23,87%
SBVŽT	130.180.612	173.744.377	22.882.183	6.967.937	17,58%	4,01%
DOM ZDRAVLJA	9.949.233	6.631.165	2.743.898	13.420	27,58%	0,20%
ZZJZ	8.175.522	8.152.192	380.318	63.621	4,65%	0,78%
ZZHM	2.651.204	2.657.731	11.340	487	0,43%	0,02%
LJEKARNA	9.622.103	9.087.630	0	0	0,00%	0,00%
U K U P N O :	531.542.267	636.245.197	175.471.685	111.111.412	33,01%	17,46%

Tabela 13.

Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima

Zdravstvene ustanove	Ukupna potraživanja		Dospjela potraživanja		Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2020.	Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2021.
	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
OPĆA BOLNICA	5.999.003	9.183.722	2.893.052	3.140.121	48,23%	34,19%
SBVŽT	16.916.925	21.898.545	3.741.532	3.735.221	22,12%	17,06%
DOM ZDRAVLJA	5.996.433	4.739.822	505.557	820.699	8,43%	17,31%
ZZJZ	21.925.948	24.379.331	1.758.290	11.249.323	8,02%	46,14%
ZZHM	3.090.839	2.963.107	35.948	50.759	1,16%	1,71%
LJEKARNA	11.813.037	15.634.177	4.576.160	6.863.804	38,74%	43,90%
U K U P N O :	65.742.185	78.798.704	13.510.539	25.859.927	20,55%	32,82%

Tabela 14.

**Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza,
dospjelih potraživanja i dospjelih obveza**

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2021.		Veće obveze od potraživanja	Na dan 31.12.2021.		Veće obveze od potraživanja
	Ukupne obveze	Ukupna potraživanja		Dospjele obveze	Dospjela potraživanja	
1	2	3	4	5	6	7
OPĆA BOLNICA	435.972.102	9.183.722	426.788.380	104.065.947	3.140.121	100.925.826
SBVŽT	173.744.377	21.898.545	151.845.832	6.967.937	3.735.221	3.232.716
DOM ZDRAVLJA	6.631.165	4.739.822	1.891.343	13.420	820.699	-807.279
ZZJZ	8.152.192	24.379.331	-16.227.139	63.621	11.249.323	-11.185.702
ZZHM	2.657.731	2.963.107	-305.376	487	50.759	-50.272
LJEKARNA	9.087.630	15.634.177	-6.546.547	0	6.863.804	-6.863.804
U K U P N O :	636.245.197	78.798.704	557.446.493	111.111.412	25.859.927	85.251.485

4. ZAKLJUČAK

Naplaćenim sredstvima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, iz Državnog i Županijskog proračuna te vlastitim prihodima, Opća bolnica i Specijalna bolnica su u 2021. godini realizirali ukupan prihod kojim nisu u potpunosti bile u mogućnosti pokriti rashode tekuće godine i u tom razdoblju registrirati pozitivan rezultat, dok su Dom zdravlja, Zavod za javno zdravstvo, Zavod za hitnu medicinu i Ljekarna u istom razdoblju ostvarili višak prihoda nad rashodima.

Višak prihoda svih ustanova, ostvaren u razdoblju siječanj - prosinac 2020. godine, iznosio je 6.998.991 kuna, a ukupni manjak prihoda nad rashodima 193.677.318 kuna. Isto razdoblje 2021. godine bilježi ukupni višak od 28.234.858 kuna te ukupni manjak prihoda nad rashodima od 57.014.394 kune.

Uzimajući u obzir rezultate poslovanja iz ranijih razdoblja, cijela grupacija zdravstvenih ustanova je na kraju 2021. godine ostvarila negativan rezultat, odnosno korigiran manjak prihoda nad rashodima u iznosu od 456.143.122 kune, što predstavlja razliku između ukupno ostvarenog viška (Zavod za javno zdravstvo=22.802.790 kn, Ljekarna=3.570.109 kn) i ukupno ostvarenih manjkova (Opća bolnica=389.690.283 kn, Specijalna bolnica=87.375.427 kn, Dom zdravlja=5.231.288 kn, Zavod za hitnu medicinu=219.023kn,) na kraju 2021. godine.


PROČELNICA
Ljubica Božić, dipl. iur.

