



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**VARAŽDINSKA ŽUPANIJA**

**Županijska skupština**  
KLASA: 510-15/22-01/3  
URBROJ: 2186-01/1-22-13  
Varaždin, \_\_\_\_\_ 2022.

**PRIJEDLOG**

Na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj 14/18, 7/20, 65/20 – pročišćeni tekst, 11/21) i članka 56. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 26/18, 7/20, 65/20 – pročišćeni tekst i 11/21), Županijska skupština Varaždinske županije na sjednici, održanoj \_\_\_\_\_ 2022. godine, donosi

### **ZAKLJUČAK**

**o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju  
Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2021. godinu**

Županijska skupština Varaždinske županije prihvaća Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2021. godinu.

**PREDSJEDNIK**  
**dr.sc. Josip Križanić**

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Varaždin, Franje Galinca 4

Klasa: 510-10/22-03/114

Urbroj: 2186-1-24-01-22-2

Varaždin, 18. ožujak 2022.

Primljeno: 22-03-2022	
Klasifikacijska oznaka:	Org. jed.
510-15/22-01/3	07
Urudžbeni broj	Prit. Vrij.
381-04-22-2	

**IZVJEŠTAJ O RADU**  
**ZAVODA ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE ZA**  
**RAZDOBLJE OD 01.01. DO 31.12. 2021.**

**I. UVOD**

**Naziv:** Zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije ( dalje: Zavod ) **Sjedište:** Varaždin, Franje Galinca 4

**OIB:** 01394815148, **Žiro-račun:** 2360000-1102715787, **MB:** 2844362, **MBS:** 070100263

**Pravni temelj osnivanja:** čl. 210. stavak 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ br. 150/08., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11., 12/12., 35/12., 70/12., 82/13., 159/13., 154/14., 70/16.)

**Osnivač:** Varaždinska županija, Franjevački trg 7, Varaždin

Zavod obavlja slijedeću djelatnost odnosno poslove:

- provodi mjere hitne medicine na području Varaždinske županije
- osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave,
- organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Varaždinske županije, – osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika,
- provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti,
- sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine,
- prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za Varaždinske županije te ih prosljeđuje Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu,
- planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području,
- surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti,

- planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe jedinice područne (regionalne) samouprave,
- obavlja poslove sanitetskog prijevoza.

### **Zaposleni**

Zavod zapošljava sukladno propisanim normativima i standardima, uz suglasnost Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske temeljeno na Odluci Vlade Republike Hrvatske o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama.

Sukladno Mreži hitne medicine Zavod ima **25 timova T1** (10 timova u Varaždinu i 5 timova u Ivancu, Ludbregu i Novom Marofu) i **5 timova MPDJ** odnosno djelatnost hitne medicine zapošljava 25 doktora medicine (5 spec.hitne medicine i 20 dr.med.), 10 bacc.med.techn, 15 medicinskih sestara/tehničara, 25 vozača i u MPDJ 4 bacc.med.techn. i 6 medicinskih sestara/tehničara.

Zavod s HZZO-om ugovara i **15,5 timova SP** odnosno djelatnost sanitetskog prijevoza zapošljava 31 medicinsku sestru/tehničara i 31 vozača.

Na dan 31.12.2021. godine u Zavodu su zaposlena 173 radnika od toga je 99 zdravstvenih radnika.

## **II. PLAN/PROGRAM RADA**

Plan/Program rada i razvoja Zavoda za 2021. godinu donijet je na sjednici Upravnog vijeća Zavoda održanoj 17. prosinca 2020. godine.

Planski program rada zdravstvenih djelatnosti Zavoda definiran je na osnovu godišnjeg razdoblja uz izvršavanje ugovorenih obveza iz Ugovora o provođenju hitne medicine i sanitetskog prijevoza HZZO-a kao dijela obveznog zdravstvenog osiguranja i Zaključka Županijske skupštine Varaždinske županije od 20.05.2015., Klasa:400-01/15-01/17, Urbroj: 2186/1-01/1-15-8, kojim Varaždinska županija nastavno obvezuje zdravstvene ustanove na unaprjeđenje zdravstvenih usluga u interesu građana i pacijenata Županije te na učinkovitost i racionalizaciju poslovanja.

**Program rada i razvoja za 2021. godinu sukladan je i s predmetnim zaključkom Županijske skupštine Varaždinske županije od 20.05.2015. godine.**

Tijekom 2021. godine Zavod u svojem poslovanju zadržava i nastavlja razvijati:

1. Provođenje obveznih stručnih rasprava putem Stručnog vijeća o postupcima određenih hitnih intervencija po pozivu s prikazom slučaja i stručnog zaključka u odnosu na smjernice i protokole Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
2. Centralno naručivanje lijekova i medicinskog potrošnog i ostalog materijala, stalna kontrola potrošnje u odnosu na izvršenje zdravstvenih usluga, putem Povjerenstva za lijekove odlučivanje o tenderu lijekova
3. Uvrštavanje medicinskog potrošnog materijala u redovnu nabavku putem Stručnog vijeća koje odlučuje o tenderu medicinskog potrošnog materijala

4. Nabavka osnovnih sredstava za rad hitne medicine
5. Nabava nove radno zaštitne obuće i odjeće propisane Pravilnikom, povećanje sigurnosti na radu
6. Uspostava nadzora i definiranje pojedinačne odgovornosti za vođenje propisanih obrazaca na ime zbrinjavanja medicinskog otpada na mjestu nastanka
7. Uspostava organiziranja mjesečnog rasporeda rada ( turnusi i smjene ) – racionalni i funkcionalni raspored rada s ciljem uravnoteženosti prosječne mjesečne satnice rada četveromjesečnog razdoblja po radniku
8. Organizacija rada pravno-ekonomskih i administrativno-informatičkih poslova na način da jedan izvršitelj radi više poslova sukladno svojoj stručnoj spremi i radnoj sposobnosti kako bi se zadržao uspostavljeni rad Uprave s udjelom u postotku manjim od 5% u odnosu na ukupno zaposlene zdravstvene i nezdravstvene radnike koji svojim radom sudjeluju neposredno ili posredno u procesu djelatnosti hitne medicine, uz realizaciju potrebe 1 izvršitelja na poslovima planiranja projekata vezanih uz strukturne fondove, mogućnosti cijelo životnog učenja vezano uz stručno usavršavanje radnika na poslovima neposrednog pružanja zdravstvene zaštite, izradi, provođenju i praćenju realizacije projekata financiranih iz proračuna osnivača i/ili jedinica lokalne samouprave ( gradova i općina ), praćenje i predlaganje te izradu pripadajuće dokumentacije vezano uz ostvarivanje bespovratnih sredstava fondova ( primjerice vezno uz energetska učinkovitost, socijalnu problematiku i dr. ), razvoj suradnje s udrugama pacijenata te izrada projekata i osiguravanje izvora financiranja za poboljšanje organizacije i prilagodbe kojom se ne zadire u propisani način provođenja zdravstvene zaštite hitne medicine i sanitetskog prijevoza za pojedine grupe pacijenata ( za invalidne osobe/ slijepe i slabovidne osobe, osobe s oštećenjem sluha i dr. ), izrada i priprema dokumentacije te koordinacija u svim postupcima javne nabave
9. Organizacija izdavanja računa temeljena na točnosti, pravovremenosti i potpunosti medicinske i druge poslovne dokumentacije koja nastaje dnevno u procesu rada
10. Stalni nadzor potrošnje (rashoda) – uspostava sustavnih mjera samokontrole i unutarnje kontrole potrošnje energenata, lijekova i medicinskog materijala, uredskog i drugog materijala, telefonskih i internet troškova, sredstava za čišćenje i drugog potrošnog materijala i sl.
11. Izrada pisanih pravila postupanja u korištenju imovine Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije od strane radnika s ciljem njezinog očuvanja i racionalne upotrebe te sprečavanja nastanka štete – sanitetska vozila, servisiranje i popravci sanitetskih vozila, servisiranje i popravci medicinskih uređaja i druge opreme, potrošnja energenata
12. Sudjelovanje u vježbama u organizaciji DUZS-a, civilne zaštite, Županije odnosno jedinica lokalne samouprave i javnih ustanova
13. Obilježavanje Nacionalnog dana hitne medicinske službe.

Razvoj Zavoda temelji se na planovima odnosno uspostavi održivog poslovanja s postignutom opremljenosti standardizirane medicinsko-tehničke opreme i postignutom kvalitetom zdravstvene usluge podjednako dostupnom i djelotvornom na području cijele Županije - s tog osnova tijekom 2021. godine izvršeno je:

1. Nabava 1 vozila za hitnu medicinsku službu i 3 vozila za sanitetski prijevoz,
2. Nabavljena je medicinska oprema: aspirator, ekg uređaj, torba za HMS, pulsni oksimetri, tlakomjeri,
3. Izvršena nabavka namještaja, računalne opreme, motorole, bežičnih slušalica za medicinsko prijavno dojavnu jedinicu i ostale tehničke opreme na ime nove i zamjene postojeće,
4. Nabavljena je nova Pravilnikom propisana zaštitna odjeća za radnike u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza za sve ispostave,
5. U Ispostavi Ivanec izvršena je adaptacija prostorija,
6. Sklapanjem izvansudskih nagodbi s radnicima izvršena isplata razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad,
7. Završena je jedna specijalizacija iz hitne medicine.

- s tog osnova tijekom 2021. započet i/ili nastavlja se razvoj:

1. Nakon završetka uspostave uvjeta za priključenje na centralni informacijski sustav županijskih centara hitne medicine sa središnjim pozivnim centrom i naprednom razmjenom podataka s vozilima hitne medicinske pomoći, nastavak razvoja sustava praćenja vozila, programske dorade i početak rada sustava
2. Nastavak pripremanja uvjeta za uspostavu telemedicine u izvanbolničkoj hitnoj medicini
3. Nakon završetka opremanja MPDJ u sklopu Projekta unaprjeđenja hitne medicinske pomoći i investicijskog planiranja u zdravstvu, osigurane VPN mreže i internet veza, početak rada i praćenje programa za rad objedinjene MPDJ
4. Nastavak provođenja programa edukacije stanovništva iz područja hitne medicine u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu – putem medija odnosno lokalne televizije, regionalnih novina, u vrtićima, školama, velikim tvrtkama, vođenje web stranice Zavoda, plakat i nastavak projekta „Sve što trebate znati o HMS“
5. Nabava prema financijskim mogućnostima: pokretnog agregata za napajanje strujom zgrade Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije u Varaždinu, Franje Galinca 4, zdravstveni dio i automehaničarska radiona te pokretne agregate za lokacije ispostava i to u Ivancu, Novom Marofu i Ludbregu, nabava medicinsko-tehničke opreme na ime nove i znavljanje postojeće (defibrilator i druga oprema ) te nabava rezervne medicinsko-tehničke opreme na ime masovnih nesreća i potrebe hitnih sanitetskih prijevoza vitalno ugroženih pacijenata iz jedne u drugu zdravstvenu ustanovu, završetak uspostave sigurnih uvjeta korištenja zatvorenog prostora elementima za postizanje nisko energetske gradnje sa brtvljenima i toplinskim mostovima – parkirna mjesta vozila HMS na početnoj startnoj poziciji timova za hitne intervencije i parkirana garažna mjesta za vozila u pripremi za izvanredne hitne intervencije i sanitetski prijevoz – sjedište ustanove Varaždin, Franje Galinca 4
7. Nastavno praćenje i uključivanje u predlaganje podnošenja zahtjeva za procjenom zdravstvenih tehnologija putem Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu

8. Osiguravanje uvjeta za realizaciju plana i programa mjera za osiguranje, unapređenje, promicanje i praćenje kvalitete zdravstvene zaštite – određivanje zadaća i ciljeva, u okviru praćenja kvalitete osiguravanje zaštita prava pacijenata
9. Učinkovita unutarnja kontrola poslovanja
10. Nastavak 1 započete specijalizacije iz hitne medicine (2015.g.), te 2. specijalizacije iz hitne medicine koja je započeta u prosincu 2017.godine iz sredstava Europskog socijalnog fonda, Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020. te nastavak osiguravanja uvjeta i sredstava za odvijanje još dvije specijalizacije iz hitne medicine i specijalističkog usavršavanja med. sestara/med. tehničara kako bi se uspostavio definirani kadrovski sastav timova T1, i kako bi se u slijedećih 5 godina osiguralo barem 25% specijalista u redovnom sastavu ekipa HMS
11. Nastavak stručne edukacije radnika s ciljem održavanja stručne i kvalitetne zdravstvene usluge koja je jedan od preduvjeta za otklanjanje uvjeta za nastanak štete, dodjela godišnjih priznanja za stručni doprinos u radu Zavoda (dan plaćenog dopusta), upućivanje na stručnu edukaciju za stjecanje statusa za još jednog liječnika, uz postojećeg te med. sestre/tehničara, nacionalnim instruktorom za potrebe Nastavnog centra Zavoda, organiziranje i odvijanje vježbi spremnosti i pozivanja za različite scenarije i za masovne nesreće te upućivanje još najmanje dvije medicinske sestre/medicinska tehničara za nacionalnog instruktora za tečajevé Osnovne mjere održavanja života s upotrebom automatskog vanjskog defibrilatora pod uvjetom raspisanog poziva za kandidate Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
12. Nastavni razvoj i opremanje Nastavnog centra Zavoda za izvanbolničku hitnu medicinu, sudjelovanje u programu edukacije laika za rad s AVD-om, ostvarivanje preventivnih programa u suradnji sa Županijom
13. Provođenje postupaka objedinjene javne nabave – postizanja daljnjih pozitivnih i odgovarajućih poslovnih odnosa s osnova temeljnog cilja postizanja nabave određene kvalitete zdravstvene tehnologije u odnosu na njezinu cijenu
14. Izgradnja rampe ispred ispostave u Ivancu kako bi se riješio problem parkiranja, prema financijskim mogućnostima
15. Nabava i obnavljanje medicinskog i uredskog namještaja prema financijskim mogućnostima
16. Uključivanje u specijalističku edukaciju viših med.teh/sestara u suradnji sa Sveučilištem Sjever i ostalim zainteresiranim Sveučilištima. Podršku će dati i liječnici Zavoda
17. Potpisivanjem Ugovora o poslovnoj suradnji sa Sveučilištem Sjever u svrhu uspostavljanja i razvijanja međusobne suradnje u području znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti ugovornih strana, te sukladno potrebama provođenje preddiplomske, diplomske i poslijediplomske nastave i edukacije studenata u Zavodu kao nastavnoj bazi Sveučilišta, započet proces preimenovanja Zavoda u Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije.

Zavod svoje poslovanje programski određuje sukladno propisima koji uređuju djelokrug rada Zavoda i to na slijedeći način:

1. organiziranjem i vođenjem redovnog poslovanja u okviru propisa i područja stručnog rada Zavoda s trajnim ciljem uspostave i održavanja kvalitete i stručnosti

2. predstavljanjem i zastupanjem Zavoda u redovnom poslovanju sukladno propisima i zahtjevima djelokruga rada, te predstavljanjem i zastupanjem Zavoda sukladno smjernicama osnivača Varaždinske županije, Ministarstva zdravstva RH te Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
3. odgovornosti za rad Zavoda.

### III. IZVORI SREDSTAVA (planirani i realizirani)

Red. br.	POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA 2021.	Planirano u kn	Realizirano u kn	Indeks
1.	UKUPNI PRIHODI	35.084.500	34.759.605	99,06
2.	UKUPNI RASHODI	34.588.998	34.483.126	99,69
3.	VIŠAK PRIHODA	495.502	276.479	55,80

Tabelarni prikaz pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj – prosinac 2020./2021. godine čini sastavni dio ovog izvještaja (u privitku).

Izvor finan.	Naziv	Planirani prihodi 2021.g. u kn	Ostvareni prihodi 2021.g. u kn	Index
11	Županijski proračun zakonski i iznad zakonski standard	222.500	222.500	100,00
31	Vlastiti prihodi + preneseni višak iz 2020.g. (49.288 kn)	544.288	654.159	120,19
43	Ostali prihodi za posebne namjene + preneseni manjak (-462.758 kn)	32.008.280	31.062.175	97,04
44	Decentralizirana sredstva	1.470.000	1.470.000	100,00
51	Pomoći EU + preneseni manjak (-115.462 kn)	214.000	188.835	88,24
52	Financira država-Ministarstva	20.000	551.842	2.632,29
52	Pomoći ostalih			
61	Donacije			

71	Prihodi od nefinancijske imovine + preneseni višak (33.430 kn)	109.930	114.592	104,24
	<b>UKUPNO:</b>	<b>34.588.998</b>	<b>34.264.103</b>	<b>99,06</b>
Izvor finan.	Naziv	Planirani rashodi 2021.g. u kn	Ostvareni rashodi 2021.g. u kn	
11	Županijski proračun - zakonski i iznad zakonski standard	222.500	222.500	100,00
31	Vlastiti prihodi	544.288	598.227	109,91
43	Ostali prihodi za posebne namjene	32.008.280	31.261.831	97,67
44	Decentralizirana sredstva	1.470.000	1.470.000	100,00
51	Pomoći EU	214.000	237.801	111,12
52	Financira država-Ministarstva	20.000	556.703	2.783,51
52	Pomoći ostalih			
61	Donacije			
71	Prihodi od nefinancijske imovine	109.930	136.064	123,77
	<b>UKUPNO:</b>	<b>34.588.998</b>	<b>34.483.126</b>	<b>99,69</b>

Do većeg odstupanja u odnosu na plan došlo je kod:

- vlastitih prihoda koji su ostvareni veći od plana, a ostvareni su od pružanja usluge medicinskog osiguranja na sportskim, kulturnim i drugim javnim okupljanjima, osiguranje na punktovima za cijepljenje protiv COVID 19, pružanje zdravstvene usluge neosiguranim osobama, testiranje brzim antigenskim testom na COVID 19, usluge sanitetskog prijevoza osobama bez valjanog naloga za sanitetski prijevoz te prijevoz materijala i opreme za potrebe Opće bolnice Varaždin, pružanje zdravstvene usluge na zahtjev MUP-a i Ministarstva pravosuđa i uprave, edukacija iz područja hitne medicine osoba izvan Zavoda. Veći ostvareni prihodi utjecali su i na veće rashode (plaće, naknade troškova zaposlenima i rashode za usluge).

- pomoći EU – prihodi s osnove refundacije troškova specijalizacije Nikole Kočeta po Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava za financiranje specijalizacije iz hitne medicine iz Europskog socijalnog fonda bili su manji u 2021. godini s osnove troškova prijevoza jer je dio specijalizacije s osnove izvanbolničke hitne medicine obavljao u Zavodu. U toku 2021. godine



prošlo je pet godina od zapošljavanja Nikole Kočeta na neodređeno vrijeme (osoba mlađa od 30 godina) i prestalo je oslobođenje od plaćanja doprinosa na plaću po toj osnovi.

- ostale pomoći (financira država-Ministarstva)- najveće odstupanje od plana radi prihoda nastalih od refundacije troškova isplate dodataka za prekovremeni rad, kamata i parničnih troškova radnicima po sudskim presudama i van sudskim nagodbama (uplate 21. i 28.12.2021.g.). S ove osnove su nastala i veća odstupanja kod rashoda jer su sredstva utrošena prema točki III. i IV. Odluke o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja i Dopuni Odluke.

### REZULTAT POSLOVANJA PO IZVORIMA

Izvor finan.	Naziv	Iznos
11	Opći prihodi i primici	
31	Vlastiti prihodi	55.931,74
43	Prihodi za posebne namjene	-199.656,28
44	Decentralizirana sredstva	
51	Pomoći EU	-48.966,09
52	Ostale pomoći	-4.860,41
61	Donacije	
71	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja	-21.471,76
	<b>UKUPNO:</b>	<b>-219.022,80</b>

Prema Odluci o raspodjeli rezultata (u privitku) višak prihoda će se utrošiti u 2022. godini, a manjak će se pokriti u 2022. godini iz namjenskih prihoda za pokriće ostvarenog manjka.

#### IV. IZVRŠENJE PLANA/PROGRAMA RADA

1. OSTVARENI UKUPNI PRIHODI I PRIMICI u iznosu od 34.759.604,99 kn

- sklopljen Ugovor o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza za 2021. godinu s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (daljnjem tekstu: HZZO)

1.1. Prihodi od HZZO-a (90,69%)

- ostvareni prihodi temeljem sklopljenog ugovora s HZZO-om za 25 timova T-1 hitne medicine, 5 timova u medicinsko prijavno dojavnoj jedinici i 15,5 timova sanitetskog prijevoza (Mreža hitne medicine) u iznosu od 28.915.439 kn
- ostvareni prihodi od sanitetskog prijevoza (gorivo), lijekova i ino osiguranja u iznosu od 2.605.469 kn

#### 1.2. Prihodi od proračuna (6,34%)

- prihodi za financiranje rashoda poslovanja – 150.000,00 kn
- prihodi za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine – 1.542.500 kn
- prihodi od nenadležnog proračuna – 512.598 kn

#### 1.3. Prihodi od ostalih korisnika u iznosu od 561.056 kn (1,61%)

#### 1.4. Prihodi od EU projekata – 304.296 kn (0,88%)

#### 1.5. Ostali i izvanredni prihodi u iznosu od 168.247 kn (0,48%)

### 2. OSTVARENI UKUPNI RASHODI I IZDACI u iznosu od 34.483.126 kn

#### 2.1. Materijalni izdaci – 4.622.041 kn (13,40%)

#### 2.2. Nematerijalni izdaci – 27.890.013 kn (80,88%)

#### 2.3. Financijski rashodi – 24.751 kn (0,07%)

#### 2.4. Izdaci za kapitalna ulaganja – 1.637.624 kn (4,75%)

#### 2.5. Izdaci vezani uz EU projekte – 237.801 kn (0,69%)

#### 2.6. Ostali izvanredni izdaci – 70.896 kn (0,21%)

3. Ostvaren je višak prihoda nad izdacima u iznosu od 276.479 kn. Iz 2020. godine prenesen je manjak prihoda od 495.502 kn pa je ukupni manjak za pokriće u 2022. godini u iznosu od 219.023 kn. Prema odluci manjak će se pokriti u 2022. godini.

Na dan 31.12.2021. godine ukupna potraživanja iznose 2.963.107 kn, a dospjela 50.759 kn (1,28%).

Na dan 31.12.2021. godine ukupne obveze iznose od 2.657.731 kn, a dospjele su 487 kn (0,02%). Iz ovih podataka vidljivo je da Zavod svoje obveze podmiruje u roku dospjeća i vodi računa o naplati svojih potraživanja.

Poduzete i provedene aktivnosti i realizirani dijelovi Programa rada su navedeni pod točkom II. ovog Izvješća o radu zdravstvene ustanove.

Poduzete i provedene aktivnosti djelomične realiziranosti Programa s osnova slijedećih razloga su:

1. Izvršene su sve tehničke pripreme ( kabliranje, isporuka opreme, instalacija stanica u vozilima ) na ime priprema uvjeta za priključenje na centralni informacijski sustav županijskih centara hitne medicine sa središnjim pozivnim centrom i naprednom razmjenom podataka s vozilima hitne medicinske pomoći, sustav praćenja vozila, za konačnu realizaciju potrebna programska podrška i povezivanje kako bi se ostvarilo praćenje vozila HMS – vezano uz nacionalnu razinu
2. Specijalističko usavršavanje med. sestara/med. tehničara kako bi se uspostavio definirani kadrovski sastav timova T1 nije započeto iz razloga na koje ne može utjecati Zavod.

**Učinci realiziranih aktivnosti Programa:** Jedinstveni sustav hitne medicine na području Varaždinske županije, koji doprinosi timskom zbrinjavanju hitnih pacijenata, sigurnosti građana i promicanju povjerenja između timova hitne medicinske službe, pacijenata i njihovih obitelji. Stalna profesionalna uključenost u podizanje kvalitete hitne medicinske službe kao temeljni cilj Zavoda, koji je utemeljen na načelu sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i cjelovitog pristupa medicinskoj djelatnosti, što jamči bolju učinkovitost i kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje medicinske skrbi za hitne pacijente na području Varaždinske županije. Stalna edukacija i usavršavanje djelatnika Zavoda na području hitne medicine. Preventivni rad – edukacija stanovništva nije provedena zbog pandemije.

## **IZVRŠENJE MEDICINSKOG RADA ZAVODA siječanj- prosinac 2021.**

### **HITNA MEDICINA**

#### **VARAŽDIN**

TIM 1 – ekipa 1 i ekipa 2 hitne medicine - 5 679 intervencija

STEMI PROGRAM – 95 pacijenata

PROSTOR ZA REANIMACIJU – 2 992 pregleda

#### **ISPOSTAVA IVANEC**

TIM 1 – ekipa 1 hitne medicine – 1 840 intervencija

PROSTOR ZA REANIMACIJU – 1 446 pregleda

#### **ISPOSTAVA NOVI MAROF**

TIM 1 – ekipa 1 hitne medicine – 1 638 intervencija

PROSTOR ZA REANIMACIJU – 2 019 pregleda

#### **ISPOSTAVA LUDBREG**

TIM 1 – ekipa 1 hitne medicine – 1 229 intervencije

PROSTOR ZA REANIMACIJU – 2 363 pregleda

**SVEUKUPNO INTERVENCIJA (uključen STEMI) - 10 481 intervencije**

**SVEUKUPNO PREGLEDA U PROSTORU ZA REANIMACIJU – 8 820 pregleda**

### **SANITETSKI PRIJEVOZ**

#### **VARAŽDIN**

SANITETSKI PRIJEVOZ + DIJALIZA – 22 161 pacijenata  
IZVANREDNI PRIJEVOZI - 4 408 pacijenata

IVANEC

SANITETSKI PRIJEVOZI + DIJALIZA – 7 688 pacijenata  
IZVANREDNI PRIJEVOZ - 2 591 pacijenata

NOVI MAROF

SANITETSKI PRIJEVOZI + DIJALIZA – 6 040 pacijenata  
IZVANREDNI PRIJEVOZ - 1 418 pacijenata

LUDBREG

SANITETSKI PRIJEVOZI + DIJALIZA – 6 644 pacijenata  
IZVANREDNI PRIJEVOZ – 1 809 pacijenata  
**SVEUKUPNO PREVEZENO – 52 759 pacijenata**

**OSIGURANJA SKUPOVA, SPORTSKIH SUSRETA I SL.**

VARAŽDIN – 127 osiguranja

IVANEC – 6 osiguranja

NOVI MAROF – 10 osiguranja

LUDBREG – 11 osiguranje

**ZAKLJUČAK – odnos pokazatelja 2020. godine i 2021. godine**

U 2021. godini izvršeno je 10.481 intervencija (4.794 nisu bile hitne prirode – 45,74%) što je za 781 intervenciju više nego u 2020. godini u kojoj je bilo izvršeno 9.700 intervencija (5.838 nije bilo hitno – 60,19%).

U 2021. godini izvršeno je 8.820 pregleda u prostoriji za reanimaciju (6.924 pregleda nisu bili hitni – 78,50%) što je za 49 pregleda manje nego u 2020. godini u kojoj je bilo izvršeno 8.869 pregleda u prostoriji za reanimaciju (8.377 pregleda nije bilo hitno – 94,45%). Savjeta Medicinsko prijavno dojavnice jedinice u 2021. godini je dano 11.626, a što je za 915 više danih savjeta nego u 2020. godini u kojoj je bilo dano 10.711 savjet.

**Dolazak pacijenata u prostor Zavoda smanjen je za 0,55 %, a ne hitnih pregleda za 35,23%.**

**Izlazak timova HMS na intervencije povećan je za 8,05%, a intervencija koje nisu bile hitne prirode smanjen je za 17,88%.**

**Broj savjeta pacijentima povećan je za 8,54%**

Može se nastavno istaknuti da se provođenje projekta „Što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ od strane Zavoda treba provoditi i dalje kako bi se smanjio broj ne hitnih intervencija i ne hitnih pregleda u prostorijama Zavoda.

Ukupan broj prevezenih pacijenata u 2021. godini (52.759) veći je za 14,54% u odnosu na broj prevezenih pacijenata u 2020. godini (46.062).

**SPECIJALIZACIJE IZ HITNE MEDICINE** – tri liječnice su završile specijalizaciju iz hitne medicine u 2020. godini, a još jedna liječnica u 2021. godini. Na specijalizaciji se nalazi još dvoje liječnika od toga jedna specijalizacija se financira iz Europskog socijalnog fonda temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.

ŠKOLOVANJE 3 bacc.med.techn. studiraju na studiju Menadžment u sestrinstvu i 4 med.teh. studiraju na studiju Sestrinstvo.

## **STRUČNO USAVRŠAVANJE I STRUČNE EDUKACIJE 01.01.-31.12.2021.**

### **Stručne edukacije**

- 14.-17. travnja 2021., Zagreb, KBC REBRO – Tečaj „Hitnosti u kliničkoj medicini“  
- 3 dr.med.,
- 17-19. rujna 2021., Fužine, Napredni ITLS tečaj  
- 2 dr.med.
- 24.-25. rujna 2021., Zagreb, Libertas sveučilište, Radionica online – Uspostavljanje i unapređenje sustava kvalitete u zdravstvenoj ustanovi- standard sigurnosti pacijenta i osoblja  
- 1, dr.med.spec., zamjenica ravnatelj i Rukovoditeljica Djelatnosti za hitnu medicinu Zavoda
- 01. listopada 2021., Zagreb, VI simpozij hitne medicine ABCD  
- 5 dr.med. i 1 med.teh.
- 29.-31. listopada 2021., Pula, 24. Kongres hitne medicine s međunarodnim sudjelovanjem  
- 1 dr.med.spec., zamjenica ravnatelj i Rukovoditeljica Djelatnosti hitne medicine, 4 dr.med.,  
2 bacc.med.techn., 1 mag.med.techn.
- 12.studenog 2021., Zagreb, „Škola hitne medicine“ – Modul 2  
- 2 bacc.med.techn., 3 med.teh.

### **STRUČNA PREDAVANJA LIJEČNIKA O TEMAMA IZ HITNE MEDICINE**

-sudjeluju liječnici i med.sestre/med.tehničari Zavoda i Opće bolnice Varaždin

- 07. travnja.2021. godine „Alternativne metode održavanja dišnog puta“, voditelj stručnog predavanja je Ante Obrovac, dr.med.
- 07. travnja 2021. „Endotrahealna intubacija/Indikacije za intubaciju“, voditelj stručnog predavanja je Lara Klarić, dr.med.
- 20. travnja.2021. „Kardiopulmonalna reanimacija djece“, voditelji stručnog predavanja su Mario Matoc, med.teh. i Maja Svetec, dr.med.spec.
- 20. travnja 2021. „Kardiopulmonalna reanimacija u odraslih“, voditelji stručnog predavanja su Marko Svetec, bacc.med.techn. i Marija Pleše, dr.med.spec. hitne medicine
- 13. svibnja .2021. „Indukcija u brzom slijedu“ - (Rapid Sequence Induction - RSI), voditelj stručnog predavanja je Nikola Kočet, dr.med. specijalizant hitne medicine.
- 13. svibnja 2021. „Neinvazivna mehanička ventilacija u izvanbolničkim uvjetima“, voditeljica stručnog predavanja je Nina Ivančić, dr.med.
- 26. svibnja 2021. „Mehanička ventilacija“, voditelj stručnog predavanja je Maja Svetec, dr.med. spec. hitne medicine.
- 26. svibnja 2021. „Analgezija, sedacija i relaksacija u transportu“, a voditelj stručnog predavanja je Petar Terze, dr.med.
- 09. lipnja 2021. „Akutno zatajenje srca“, voditelj stručnog predavanja je Kristina Friščić, dr.med.
- 09. lipnja 2021. Akutna ishemija udova i duboka venska tromboza“, voditelj stručnog predavanja je Klaudija Hriberski, dr.med.
- 17. lipnja 2021. „Sinkopa“, a voditelj stručnog predavanja je Stela Sobočanec, dr.med.
- 17. lipnja 2021. „Akutna egzacerbacija KOPB-a/Akutno pogoršanje bronhijalne astme“, voditelj stručnog predavanja je Radmila Nježić, dr.med.
- 17. lipnja 2021. „Dispneja u uvjetima izvanbolničke hitne medicine“, voditelj stručnog

predavanja je Damir Grđan, dr.med.spec.hitne medicine.

-09. rujna 2021. „Bol u prsima – algoritam zbrinjavanja“, voditelj stručnog predavanja je Ljiljana Bešlić, dr.med.

-09. rujna 2021. „Hipertenzivna kriza“, voditelj stručnog predavanja je Sofija Petrić, dr.med.

-29. rujna 2021. „Hemoptiza/Hemoptoa“, voditelji stručnog predavanja su Jadranka Milešić, med.sestra i Lidija Horvat, bacc.med.techn.

-29. rujna 2021. „Strano tijelo u dišnom putu“, voditelj stručnog predavanja je Karlo Crnković, dr.med.

-13. listopada 2021. na temu „Plućna embolija“, voditelj stručnog predavanja je Bruno Horvat, dr.med.

-13. listopada 2021. na temu „Sinkronizirana kardioverzija“, voditelj stručnog predavanja je Luka Đuran, bacc.med.techn.

-25. listopada 2021. „EKG u hitnoj medicini 1“, voditelj stručnog predavanja je Karla Paskojević, dr.med.

-25. listopada 2021. „EKG u hitnoj medicini 2“, voditelj stručnog predavanja je Velimir Turković, dr.med.

- 05. studenog 2021. „Pristup pacijentu s epilepsijom/febrilne konvulzije“, voditelji stručnog predavanja su Anita Kliček, bacc.med.techn. i Goranka Slivar.med.sestra

- 05. studenog 2021. Alergijska reakcija/angioedem/anafilaktički šok“, voditelji stručnog predavanja su Katarina Stipan, bacc.med.techn. i Valentina Sudžuković, bacc.med.techn.

- 05. studenog 2021. „Pacijenti pod utjecajem alkohola i droga“, voditelj stručnog predavanja je Adriano Bizjak, med.teh.

- 02. prosinca 2021. „Akutni abdomen“, voditelj stručnog predavanja je Ana Herceg, dr.med.

- 02. prosinca 2021. „Akutni koronarni sindrom“, voditelj stručnog predavanja je Renata Nikolić, dr.med.

### **Stručni sastanci i seminari**

16. ožujka 2021. godine, Hrvatski zavod za hitnu medicinu – Video sastanak ravnatelja županijskih Zavoda za hitnu medicinu  
- Ravnatelj

07. travnja 2021. godine, Hrvatski zavod za hitnu medicinu – Video sastanak ravnatelja županijskih Zavoda za hitnu medicinu  
- Ravnatelj

14. lipnja 2021. godine, Hrvatski zavod za hitnu medicinu – Video sastanak ravnatelja županijskih Zavoda za hitnu medicinu  
- Ravnatelj

- 24-26. lipnja 2021., Mostar – Bosna i Hercegovina, Simpozij 12.dani "BHAAAS-a" u B i H  
Glavni tehničar Zavoda

### **NASTAVNI CENTAR Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije u Ludbregu:**

-17.-19. veljače 2021., Ludbreg, Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare

- 3 dr.med., 1 mag.med.techn., 2 med.sestre

- 24.-26. veljače 2021., Ludbreg, , Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare
- 3 dr.med., 2 med.teh.,
- 01.-02. ožujka 2021. , Ludbreg, Edukacijska vježba za vozače IHMS
- 6 vozača,
- 31. ožujka -02. travnja 2021., Ludbreg, , Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare
- 2 dr.med.spec., 4 dr.med., 5 med.teh.,
- 03-05. svibnja 2021., Ludbreg, , Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare
- djelatnici ZHM Koprivničko – križevačke županije
- 18.-19. svibnja 2021., Ludbreg, , Edukacijska vježba za dispečere medicinske prijavno-dojavne jedinice
- 4 bacc.med.techn., 5 med.sestara,
- 05-07. srpnja 2021., Ludbreg, , Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare
- 1 dr.med.spec, 1 dr.med., 1 med.sestra
- djelatnici ZHM Koprivničko – križevačke županije
- djelatnici ZHM Međimurske županije
- djelatnici MORH-a
- 08.-10. rujna 2021. , Ludbreg, Edukacijska vježba za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare
- 4 dr.med., 1 mag.med.techn., 3 med.sestre
- 13.-14. rujna 2021. , Ludbreg, Edukacijska vježba za vozače IHMS
- 5 vozača,
- 24.-25. studenog 2021. , Ludbreg, Edukacijska vježba za vozače IHMS
- djelatnici MORH-a

Zavod stalno ulaže u stručno usavršavanje svojih radnika kako bi se poboljšala kvaliteta zdravstvene usluge i smanjio rizik (medicinski i troškovni) na najmanju moguću mjeru.

Provođena je prevencija i podizanje svijesti distribucijom plakata u funkciji vodiča iz projekta „Što trebate znati o HMS“ na području Varaždinske županije.

Zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije Programom rada i razvoja za 2021. godinu, s naslova svoje zakonske obveze čl. 140. stavka 1. podstavka 14. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, provodi edukaciju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području te je s tog osnova započeo i dalje provodi projekt „Što trebate znati o HMS“ ali je zbog pandemije korona virusa ova edukacija u 2021. godini smanjena.

Neobaviještenost velikog broja stanovnika u Varaždinskoj županiji o radu hitne medicinske službe je iskazala potrebu izrade projekta koji povezuje: Zavod za hitnu medicinu

Varaždinske županije i Varaždinsku županiju kao partnera projekta, vezano uz **Program zdrava županija Varaždinske županije**.

Razina educiranosti stanovništva na području Varaždinske županije je poboljšana ali i dalje nije zadovoljavajuća s osnova praćenja načina komunikacije osobe-pozivatelja prilikom pozivanja MPDJ-a. I dalje je potrebno nastaviti na organizaciji i funkcionalnosti odvijanja hitne medicinske službe poduzimanjem određenih mjera za poboljšanje znanja stanovništva o tom djelokruhu rada i razini zdravstvene zaštite – hitne medicine.

Projekt obuhvaća plakat, koji je u svojem idejnom prototipu dobio odobrenje od Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu te njegovo trajno oglašavanje u formi vodiča na frekventnim lokacijama (zdravstvene ustanove, škole, općine, gradovi, kolodvori i dr.) kao idealnoj lokaciji za preventivnu mjeru i zadaću - podizanja razine educiranosti stanovništva o svemu što je potrebno znati o hitnoj medicinskoj službi „Kada pozvati hitnu medicinsku službu?“ „Što će vas pitati medicinski dispečer?“ „Kako razgovarati s medicinskim dispečerom?“ „Zašto je ovo važno znati?“ i „Korisni savjeti“ te „Kako možete pomoći timu hitne medicinske službe da vas što prije pronađe?“ Predviđeno je i organiziranje predavanja u okviru predmetnog projekta (javne ustanove, škole, jedinice lokalne samouprave i dr.) na poziv zainteresiranih ali je u 2021. godini zbog pandemije ovo onemogućeno.

#### **Rad Upravnog vijeća Zavoda**

U 2021. godini održano je 17 sjednica Upravnog vijeća Zavoda te je Upravno vijeće donijelo sve odluke propisane posebnim propisima i Statutom Zavoda vezano uz djelokrug redovnog obavljanja osnovne djelatnosti.

### **V. OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE**

Ciljevi i svrha osnivanja Zavoda je ostvarena sukladno odredbama posebnih propisa, odluci o osnivanju i Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Ostvarena je temeljna zadaća Zavoda da se svakom pacijentu Zavoda osigura pravo na kvalitetnu zdravstvenu zaštitu izvanbolničke hitne medicine sukladno njegovom zdravstvenom stanju i opće prihvaćenim stručnim standardima u okviru zakonitog i odgovornog poslovanja. Djelomično je ostvarena zadaća preventivnog rada na podizanju svijesti i educiranosti stanovništva o hitnoj medicini te projekta Pokreni srce spasi život (rad s AVD uređajem).

### **VI. OCJENA POTREBE IZMJENE PLANA/PROGRAMA RADA I FINANCIJSKOG PLANA**

(prijedlog mjera za efikasnije poslovanje i program mjera ušteda)

Prijedlozi i mogućnosti poboljšanja poslovanja Zavoda – njihov nastavak provođenja iz 2021., u 2022. godini te uspostava novih mogućnosti temeljem kojih bi se poboljšalo poslovanje:



1. Nabava 4 za sanitetski prijevoz,
2. Nabava potrebne medicinske opreme i propisane radne odjeće i obuće
3. Postizanje daljnjih pozitivnih i odgovarajućih poslovnih odnosa s dobavljačima, a s osnova temeljnog cilja postizanja nabave određene kvalitete zdravstvene tehnologije u odnosu na njezinu cijenu
4. Stalni nadzor potrošnje (rashoda) i naplate potraživanja
5. Nastavak organiziranja mjesečnog rasporeda rada ( turnusi i smjene ) s ciljem racionalnog i funkcionalnog rasporeda rada
6. Nastavak brzog i ispravnog izdavanja računa temeljenog na točnosti, pravovremenosti i potpunosti medicinske i druge poslovne dokumentacije
7. Nastavak dostavljanja i primanja e-računa te pismena i materijala Zavoda putem e-pošte pod uvjetom da je prihvaćena od strane primatelja
8. Nastavak dvije započete specijalizacije iz hitne medicine ( 3 specijalizacije završene u 2020. i 1 u 2021.g.) te završetak 1 specijalizacije u 2022.g., a jedne u 2023.g. te nastavak osiguravanja uvjeta za odvijanje specijalističkog usavršavanja med. sestara/med. tehničara kako bi se uspostavio definirani kadrovski sastav timova T1, osiguranje dodatnih sredstava za specijalizacije iz hitne medicine kako bi se u slijedećih 5 godina osiguralo barem 25% specijalista u redovnom sastavu ekipa HMS
9. Nastavak 3 započeta školovanja bacc.med.techn, na studiju Menadžment u sestrinstvu i 4 med.teh. na studiju Sestrinstvo
10. Nastavak stručne edukacije radnika s ciljem održavanja stručne i kvalitetne zdravstvene usluge koja je jedan od preduvjeta za otklanjanje uvjeta za nastanak štete
11. Nastavak odvijanja stručnih rasprava putem Stručnog vijeća o postupcima određenih hitnih intervencija po pozivu s prikazom slučaja i stručnog zaključka u odnosu na smjernice i protokole Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
12. Nastavak organiziranja edukacije stanovništva iz područja hitne medicine sukladno smjernicama Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
13. Prijavljivanje i ostvarivanje sredstava Europskog socijalnog fonda u zdravstvenim ustanovama u 2021. godini, u okviru operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027.“
14. Prilagodba poslovanja Zavoda sukladno Uredbi o zaštiti osobnih podataka (EU-216/679).

## VII. OČITOVANJE TIJELA USTANOVE

Upravno vijeće Zavoda na 154. sjednici održanoj 31. siječnja 2022. godine raspravilo je:

1. Završni račun Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2021. godinu
2. Izvještaj ravnatelja o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja – 31. prosinca 2021. godine

Upravno vijeće Zavoda prihvatilo je završni račun i izvještaj ravnatelja o poslovanju Zavoda za

2021. godinu. i donijelo Odluku o pokriću manjka (u prilogu).

U 2022. godini, prema financijskim mogućnostima, Zavod nastavlja s aktivnostima navedenim u točki VI. ovog izvještaja.

Ravnatelj:

Mladen Smoljanec/mag.oec.

OPĆ. ZAVODU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE  
VARAŽDIN 2.  
Franje Galinca 4



Tablica 1.

**POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA ZAVODA ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**  
**I - XII 2020./2021. GODINE**

kn

Red. broj	POKAZATELJI	I - XII 2020.*	I - XII 2021.**	INDEKS
0	1	2	3	4
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)			
	- proračuni bolnica			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	29.598.406	31.520.908	106
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	102.420	247.436	242
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.239.741	2.205.098	68
4.	Prihodi od ostalih korisnika	182.043	313.620	172
5.	Prihodi od EU projekata	192.260	304.296	158
6.	Prihodi od participacije			
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	176.964	168.247	95
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>33.491.834</b>	<b>34.759.605</b>	<b>104</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>			
1.	Lijekovi	154.729	164.126	106
2.	Potrošni medicinski materijal	1.322.581	408.313	31
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	51.278	70.147	137
6.	Materijal za održavanje čistoće	81.813	77.614	95
7.	Uredski materijal	57.181	44.041	77
8.	Ostali razni materijal	2.918	2.798	96
9.	Utrošena energija	1.510.090	1.828.990	121
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	242.728	280.003	115
11.	Poštanski izdaci	80.332	83.654	104
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	520.883	704.524	135
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	8.020	3.926	49
14.	Ostali izdaci	976.205	953.905	98
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>5.008.758</b>	<b>4.622.041</b>	<b>92</b>
15.	Bruto plaće	20.934.145	22.919.142	109
16.	Ostali rashodi za zaposlene	956.959	736.449	77
17.	Doprinosi na plaće	2.735.742	2.863.144	105
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.242.693	1.315.492	106
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	21.198	55.786	263
	<b>Nematerijalni izdaci (15 - 19)</b>	<b>25.890.737</b>	<b>27.890.013</b>	<b>108</b>
20.	Financijski rashodi	37.568	24.751	66
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.143.490	1.637.624	76
22.	Izdaci vezani za EU projekte	261.934	237.801	91
23.	Ostali izvanredni izdaci	60.722	70.896	117
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>33.403.209</b>	<b>34.483.126</b>	<b>103</b>
	Višak prihoda nad izdacima	88.625	276.479	312
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	-584.127	-495.502	85
	<b>Korigirani višak prihoda</b>			
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>-495.502</b>	<b>-219.023</b>	<b>44</b>

\* prethodna godina

\*\* tekuća godina

Tablica 2.

## POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE

kn

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	2.848.001,00	59,00	59,00				
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja							
Potraživanja od HZZOZZR	26.341,00	7.686,00	7.686,00				
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	21.367,00	12.337,00	12.337,00				
Ostala potraživanja	67.398,00	30.677,00	26.127,00		2.920,00	1.521,00	109,00
UKUPNO:	2.963.107,00	50.759,00	46.209,00	0,00	2.920,00	1.521,00	109,00

Tablica 3.

## OBVEZE NA DAN 31.12.2021. GODINE

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2021.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	1.654,00							
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	31.732,00							
Za živežne namirnice								
Za energiju	172.743,00							
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal	36.785,00							
Za proizvodne i neproizvodne usluge	84.580,00	487,00	487,00					
Za opremu (osnovna sredstva)								
Obveze prema zaposlenicima	2.320.409,00							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	158,00							
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	9.670,00							
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
UKUPNO:	2.657.731,00	487,00	487,00					

Tablica 4.

# **BROJ ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12.2021. GODINE**

OPIS		I - XII 2020. *	I - XII 2021. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	160	175
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	175	173
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	159	165

\* prethodan godina

\*\* tekuća godina

Tablica 5.

## UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
	2	3	4	5	6	7	8	9
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	2.651.204,00	2.657.731,00	6.527,00	100,25	3.090.839,00	2.963.107,00	-127.732,00	95,87

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
	2	3	4	5	6	7	8	9
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	11.340,00	487,00	-10.853,00	4,29	35.948,00	50.759,00	14.811,00	141,20



Tablica 6.

## BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

USTANOVA	OPIS	31.12.2021.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	Medicinsko osoblje	92	7	99
	VSS	26	5	31
	VŠS	12		12
	SSS	54	2	56
	NKV			
	Nemedicinsko osoblje	71	3	74
	VSS	2	2	4
	VŠS	2		2
	SSS	61	1	62
	NKV	6		6
	UKUPNO	163	10	173

Ravnatelj:

Mladen Smoljanec mag.oec.

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE  
VARAŽDIN 2.  
Franje Galinca 4

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE  
FRANJE GALINCA 4, VARAŽDIN

KLASA: 510-10/22-02/46  
URBROJ: 381-01-22-4  
Varaždin, 31. siječnja 2022.

Na temelju članka 22. Odluke o izvršavanju Proračuna Varaždinske županije za 2020. godinu ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 82/19) i članka 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br. 124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19) Upravno vijeće, na sjednici održanoj 31. siječnja 2022. godine donosi

### ODLUKU

o raspodjeli rezultata Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije

#### Članak 1.

Stanja utvrđena na osnovnim računima podskupine 922 i iskazana u godišnjem Financijskom izvještaju za 2021. godinu utvrđena su kako slijedi:

Osnovni račun	Naziv računa	Iznos
92211	Višak prihoda poslovanja	
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine	
92213	Višak prihoda od financijske imovine	
92221	Manjak prihoda poslovanja	124.794,78
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	94.228,02
92223	Manjak primitaka od financijske imovine	
<b>UKUPNO</b>	<b>Manjak prihoda</b>	<b>219.022,80</b>

Manjak prihoda od nefinancijske imovine iskazan u bilanci stanja Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije u iznosu od 94.228,02 kuna pokriva se na teret vlastitih prihoda poslovanja za 2021. godinu jer je imovina nabavljena iz istih prihoda.

#### Članak 2.

Rezultat iz članka 1. ove Odluke raspoređuje se prema izvorima financiranja kako slijedi:

Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos
<b>ŽUPANIJSKI PRORAČUN</b>	<b>11</b> Opći prihodi i primici		
	<b>44</b> Decentralizacija		
	<b>43</b> Prihodi za posebne namjene		
	<b>51</b> Pomoći EU		
<b>ŽUPANIJSKI PRORAČUN UKUPNO</b>			

Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos
VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA	31 Vlastiti prihodi	Višak prihoda utrošit će se za troškove stručnog usavršavanja djelatnika, školarine i nabavu opreme	55.931,74
	43 Prihodi za posebne namjene	Manjak će se pokriti iz prihoda poslovanja za 2022. godinu.	-199.656,28
	51 Pomoći EU	Manjak za financiranje specijalizacije iz hitne medicine bit će pokriven u 2022. godini temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava	-48.966,09
	52 Ostale pomoći	Manjak je pokriven u siječnju 2022.g.	-4.860,41
	61 Donacije		
	71 Prihodi od prodaje nef.imov. i naknade s osnove osiguranja	Manjak će se pokriti od refundacija šteta u 2022. godini	-21.471,76
	81 Primici od zaduživanja		
VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA UKUPNO			-219.022,80

### Članak 3.

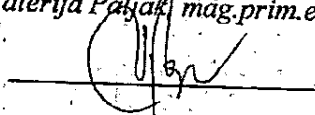
Manjak prihoda u ukupnom iznosu od 219.022,80 kn pokrit će se iz prihoda u 2022. godini.

### Članak 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavit će se u roku od osam dana od dana donošenja Varaždinskoj županiji na suglasnost.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA**

Valerija Paljak mag.prim.educ.



## OBRAZLOŽENJE

Prema članku 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br. 124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19) rezultat poslovanja ostvaren u proračunskoj godini podmirit će se u sljedećoj, u skladu s Odlukom o raspodjeli rezultata i uz pridržavanje ograničenja u skladu s propisima iz područja proračuna.

### 1. OBRAZLOŽENJE NASTANKA MANJKA

#### *Manjak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene*

U odnosu na 2020. godinu smanjen je manjak, ali još uvijek nije pokriven u cijelosti. Troškovi za zaposlene su veći za liječnicu koja mijenja liječnicu na specijalizaciji iz hitne medicine, a čiji rok završetka specijalizacije se produžio zbog korištenja porodičnog dopusta. Pravomoćnim sudskim presudama u 2021. godini isplaćene su razlike plaće po osnovi povećanja osnovice za 6%, zatezne kamate i troškovi sudskih postupaka u ukupnom iznosu od 76.000 kn. Sredstva nam nisu refundirana. Zbog pandemije koronavirusa povećani su rashodi za zaštitnu opremu, materijal za čišćenje i zbrinjavanje infektivnog otpada. Troškovi goriva rastu zbog većih cijena. Daljnji rast troškova, na koje Zavod nema utjecaja (prava iz Temelnog Kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama i Dodatka II. i III. Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, povećanje osnovice za plaće, sudski procesi zbog povećanja 6% osnovice za plaće, cijene energenata), a da sredstva nisu refundirana odnosno da taj rast ne prati povećanje vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza uzrokuju sve veći manjak prihoda nad izdacima i poteškoće u poslovanju Zavoda.

#### *Manjak u izvoru 51 Pomoći EU*

Nastao je zbog načina refundacije troškova specijalizacije iz hitne medicine temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava. Zahtjev za nadoknadom sredstava dostavlja se svaka tri mjeseca od potpisivanja Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava (14.05.2018.g.), a sredstava se refundiraju u roku 75 dana od dana dostave Zahtjeva tako da za dio troškova tekuće godine (studeni-prosinac 2021. godine) sredstva će biti doznačena u idućoj godini kada se evidentiraju prihodi.

#### *Manjak u izvoru 52 Ostale pomoći*

Troškovi knjiženi u prosincu za nagradu za rad s covid 19 oboljelima i cijepljenje refundirat će se u siječnju 2022. godine

#### *Manjak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja*

Troškovi popravaka koji su nastali u studenu i prosincu nisu refundirani od osiguravajućih kuća u 2021. godini.

## 2. OBRAZLOŽENJE POKRIVANJA MANJKA

### *Manjak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene*

Radi što veće efikasnosti i svrhovitosti poslovanja mjere racionalizacije u Zavodu za hitnu medicinu Varaždinske županije usmjerene su na:

- smanjenje troškova za zaposlene završetkom specijalizacije za 1 liječnicu u mjesecu svibnju 2022. godine (troškovi za liječnika koji ju je mijenjao za vrijeme trajanja specijalizacije),
- nagodbom s radnicima smanjiti broj radnih sporova vezano na povećanje osnovice za plaću te smanjiti troškove sudskih postupaka i zateznih kamata te refundacija istih od Ministarstva zdravstva ili HZZO-a
- povećanjem prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s osnove većeg broja specijalista iz hitne medicine te praćenje povećanja vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza sukladno pravima radnika temeljem važećih kolektivnih ugovora,
- racionalizacija potrošnje uredskog materijala (slanje dokumentacije elektroničkom poštom) i sanitetskog materijala
- uštedu potrošnje goriva racionalnijim korištenjem sanitetskih vozila (poduzimanje radnji na smanjenju broja sanitetskih prijevoza u koordinaciji s liječnicima obiteljske medicine i bolnicama koji izdaju naloge za sanitetski prijevoz te Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje)
- nabavom novih vozila smanjiti troškove tekućeg i investicijskog održavanja
- daljnjom racionalizacijom materijalnih troškova.

Navedene mjere provodit će se u toku 2022. godine kako bi se pokrio manjak i uravnotežili prihodi i rashodi.

### *Manjak u izvoru 51 Pomoći EU*

Manjak za financiranje specijalizacije iz hitne medicine bit će pokriven u 2022. godini temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.

### *Manjak u izvoru 52 Ostale pomoći*

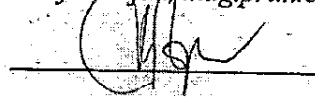
Manjak pokriven u siječnju 2022. godine.

### *Manjak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja*

Manjak će biti pokriven u 2022. godini od osiguravajućih kuća.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA**

*Valerija Paljak, mag.prim.educ.*





Tablica 1.

**POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA ZAVODA ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**  
**I - XII 2020./2021. GODINE**

kn

Red. broj	POKAZATELJI	I - XII 2020.*	I - XII 2021.**	INDEKS
0	1	2	3	4
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)			
	- proračuni bolnica			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	29.598.406	31.520.908	106
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	102.420	247.436	242
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.239.741	2.205.098	68
4.	Prihodi od ostalih korisnika	182.043	313.620	172
5.	Prihodi od EU projekata	192.260	304.296	158
6.	Prihodi od participacije			
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	176.964	168.247	95
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 8)</b>	<b>33.491.834</b>	<b>34.759.605</b>	<b>104</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>			
1.	Lijekovi	154.729	164.126	106
2.	Potrošni medicinski materijal	1.322.581	408.313	31
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	51.278	70.147	137
6.	Materijal za održavanje čistoće	81.813	77.614	95
7.	Uredski materijal	57.181	44.041	77
8.	Ostali razni materijal	2.918	2.798	96
9.	Utrošena energija	1.510.090	1.828.990	121
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	242.728	280.003	115
11.	Poštanski izdaci	80.332	83.654	104
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	520.883	704.524	135
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	8.020	3.926	49
14.	Ostali izdaci	976.205	953.905	98
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>5.008.758</b>	<b>4.622.041</b>	<b>92</b>
15.	Bruto plaće	20.934.145	22.919.142	109
16.	Ostali rashodi za zaposlene	956.959	736.449	77
17.	Doprinosi na plaće	2.735.742	2.863.144	105
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.242.693	1.315.492	106
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	21.198	55.786	263
	<b>Nematerijalni izdaci (15 - 19)</b>	<b>25.890.737</b>	<b>27.890.013</b>	<b>108</b>
20.	Financijski rashodi	37.568	24.751	66
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.143.490	1.637.624	76
22.	Izdaci vezani za EU projekte	261.934	237.801	91
23.	Ostali izvanredni izdaci	60.722	70.896	117
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>33.403.209</b>	<b>34.483.126</b>	<b>103</b>
	Višak prihoda nad izdacima	88.625	276.479	312
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	-584.127	-495.502	85
	<b>Korigirani višak prihoda</b>			
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>-495.502</b>	<b>-219.023</b>	<b>44</b>

\* prethodna godina

\*\* tekuća godina



Tablica 2.

## POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2021. GODINE

kn

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2021.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	2.848.001,00	59,00	59,00				
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja							
Potraživanja od HZZOZZR	26.341,00	7.686,00	7.686,00				
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	21.367,00	12.337,00	12.337,00				
Ostala potraživanja	67.398,00	30.677,00	26.127,00		2.920,00	1.521,00	109,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.963.107,00</b>	<b>50.759,00</b>	<b>46.209,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.920,00</b>	<b>1.521,00</b>	<b>109,00</b>



Tablica 3.

## OBVEZE NA DAN 31.12.2021. GODINE

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2021.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	1.654,00							
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	31.732,00							
Za živežne namirnice								
Za energiju	172.743,00							
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal	36.785,00							
Za proizvodne i neproizvodne usluge	84.580,00	487,00	487,00					
Za opremu (osnovna sredstva)								
Obveze prema zaposlenicima	2.320.409,00							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	158,00							
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	9.670,00							
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
<b>UKUPNO:</b>	<b>2.657.731,00</b>	<b>487,00</b>	<b>487,00</b>					



Tablica 4.

**BROJ ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12.2021. GODINE**

OPIS		I - XII 2020. *	I - XII 2021. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	160	175
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	175	173
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	159	165

\* prethodan godina

\*\* tekuća godina



Tablica 5.

## UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	2.651.204,00	2.657.731,00	6.527,00	100,25	3.090.839,00	2.963.107,00	-127.732,00	95,87

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2020.	na dan 31.12.2021.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	11.340,00	487,00	-10.853,00	4,29	35.948,00	50.759,00	14.811,00	141,20



Tablica 6.

# BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

USTANOVA	OPIS	31.12.2021.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	Medicinsko osoblje	92	7	99
	VSS	26	5	31
	VŠS	12		12
	SSS	54	2	56
	NKV			
	Nemedicinsko osoblje	71	3	74
	VSS	2	2	4
	VŠS	2		2
	SSS	61	1	62
	NKV	6		6
	UKUPNO	163	10	173

Ravnatelj:

Mladen Smoljanec mag.oec.

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE  
VARAŽDIN 2.  
Franje Galinca 4



ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE  
FRANJE GALINCA 4, VARAŽDIN

KLASA: 510-10/22-02/46  
URBROJ: 381-01-22-4  
Varaždin, 31. siječnja 2022.

Na temelju članka 22. Odluke o izvršavanju Proračuna Varaždinske županije za 2020. godinu ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 82/19) i članka 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br. 124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19) Upravno vijeće, na sjednici održanoj 31. siječnja 2022. godine donosi

### ODLUKU

**o raspodjeli rezultata Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije**

#### Članak 1.

Stanja utvrđena na osnovnim računima podskupine 922 i iskazana u godišnjem Financijskom izvještaju za 2021. godinu utvrđena su kako slijedi:

Osnovni račun	Naziv računa	Iznos
92211	Višak prihoda poslovanja	
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine	
92213	Višak prihoda od financijske imovine	
92221	Manjak prihoda poslovanja	124.794,78
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	94.228,02
92223	Manjak primitaka od financijske imovine	
<b>UKUPNO</b>	<b>Manjak prihoda</b>	<b>219.022,80</b>

Manjak prihoda od nefinancijske imovine iskazan u bilanci stanja Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije u iznosu od 94.228,02 kuna pokriva se na teret vlastitih prihoda poslovanja za 2021. godinu jer je imovina nabavljena iz istih prihoda.

#### Članak 2.

Rezultat iz članka 1. ove Odluke raspoređuje se prema izvorima financiranja kako slijedi:

Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos
<b>ŽUPANIJSKI PRORAČUN</b>	<b>11</b> <b>Opći prihodi i primici</b>		
	<b>44</b> <b>Decentralizacija</b>		
	<b>43</b> <b>Prihodi za posebne namjene</b>		
	<b>51</b> <b>Pomoći EU</b>		
<b>ŽUPANIJSKI PRORAČUN UKUPNO</b>			



Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos
<b>VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA</b>	<b>31 Vlastiti prihodi</b>	Višak prihoda utrošit će se za troškove stručnog usavršavanja djelatnika, školarine i nabavu opreme	55.931,74
	<b>43 Prihodi za posebne namjene</b>	Manjak će se pokriti iz prihoda poslovanja za 2022. godinu.	-199.656,28
	<b>51 Pomoći EU</b>	Manjak za financiranje specijalizacije iz hitne medicine bit će pokriven u 2022. godini temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava	-48.966,09
	<b>52 Ostale pomoći</b>	Manjak je pokriven u siječnju 2022.g.	-4.860,41
	<b>61 Donacije</b>		
	<b>71 Prihodi od prodaje nef.imov. i naknade s osnove osiguranja</b>	Manjak će se pokriti od refundacija šteta u 2022.godini	-21.471,76
	<b>81 Primici od zaduživanja</b>		
<b>VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA UKUPNO</b>			-219.022,80

### Članak 3.

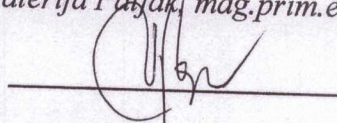
Manjak prihoda u ukupnom iznosu od 219.022,80 kn pokrit će se iz prihoda u 2022. godini.

### Članak 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavit će se u roku od osam dana od dana donošenja Varaždinskoj županiji na suglasnost.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA**

Valerija Paljak, mag.prim.educ.





## OBRAZLOŽENJE

Prema članku 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br. 124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19) rezultat poslovanja ostvaren u proračunskoj godini podmirit će se u sljedećoj, u skladu s Odlukom o raspodjeli rezultata i uz pridržavanje ograničenja u skladu s propisima iz područja proračuna.

### 1. OBRAZLOŽENJE NASTANKA MANJKA

#### *Manjak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene*

U odnosu na 2020. godinu smanjen je manjak, ali još uvijek nije pokriven u cijelosti. Troškovi za zaposlene su veći za liječnicu koja mijenja liječnicu na specijalizaciji iz hitne medicine, a čiji rok završetka specijalizacije se produžio zbog korištenja porodiljnog dopusta. Pravomoćnim sudskim presudama u 2021. godini isplaćene su razlike plaće po osnovi povećanja osnovice za 6%, zatezne kamate i troškovi sudskih postupaka u ukupnom iznosu od 76.000 kn. Sredstva nam nisu refundirana.

Zbog pandemije koronavirusa povećani su rashodi za zaštitinu opremu, materijal za čišćenje i zbrinjavanje infektivnog otpada. Troškovi goriva rastu zbog većih cijena.

Daljnji rast troškova, na koje Zavod nema utjecaja (prava iz Temelnog Kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama i Dodatka kao i Dodatka II. i III. Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, povećanje osnovice za plaće, sudski procesi zbog povećanja 6% osnovice za plaće, cijene energenata), a da sredstva nisu refundirana odnosno da taj rast ne prati povećanje vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza uzrokuju sve veći manjak prihoda nad izdacima i poteškoće u poslovanju Zavoda.

#### *Manjak u izvoru 51 Pomoći EU*

Nastao je zbog načina refundacije troškova specijalizacije iz hitne medicine temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava. Zahtjev za nadoknadom sredstava dostavlja se svaka tri mjeseca od potpisivanja Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava (14.05.2018.g.), a sredstva se refundiraju u roku 75 dana od dana dostave Zahtjeva tako da za dio troškova tekuće godine (studeni- prosinac 2021. godine) sredstva će biti doznačena u idućoj godini kada se evidentiraju prihodi.

#### *Manjak u izvoru 52 Ostale pomoći*

Troškovi knjiženi u prosincu za nagradu za rad s covid 19 oboljelima i cijepljenje refundirat će se u siječnju 2022. godine

#### *Manjak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja*

Troškovi popravaka koji su nastali u studenu i prosincu nisu refundirani od osiguravajućih kuća u 2021. godini.



## 2. OBRAZLOŽENJE POKRIVANJA MANJKA

### *Manjak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene*

Radi što veće efikasnosti i svrhovitosti poslovanja mjere racionalizacije u Zavodu za hitnu medicinu Varaždinske županije usmjerene su na:

- smanjenje troškova za zaposlene završetkom specijalizacije za 1 liječnicu u mjesecu svibnju 2022. godine (troškovi za liječnika koji ju je mijenjao za vrijeme trajanja specijalizacije),
- nagodbom s radnicima smanjiti broj radnih sporova vezano na povećanje osnovice za plaću te smanjiti troškove sudskih postupaka i zateznih kamata te refundacija istih od Ministarstva zdravstva ili HZZO-a
- povećanjem prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s osnove većeg broja specijalista iz hitne medicine te praćenje povećanja vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza sukladno pravima radnika temeljem važećih kolektivnih ugovora,
- racionalizacija potrošnje uredskog materijala (slanje dokumentacije elektroničkom poštom) i sanitetskog materijala
- uštedu potrošnje goriva racionalnijim korištenjem sanitetskih vozila (poduzimanje radnji na smanjenju broja sanitetskih prijevoza u koordinaciji s liječnicima obiteljske medicine i bolnicama koji izdaju naloge za sanitetski prijevoz te Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje)
- nabavom novih vozila smanjiti troškove tekućeg i investicijskog održavanja
- daljnjom racionalizacijom materijalnih troškova.

Navedene mjere provodit će se u toku 2022. godine kako bi se pokrio manjak i uravnotežili prihodi i rashodi.

### *Manjak u izvoru 51 Pomoći EU*

Manjak za financiranje specijalizacije iz hitne medicine bit će pokriven u 2022. godini temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.

### *Manjak u izvoru 52 Ostale pomoći*

Manjak pokriven u siječnju 2022. godine.

### *Manjak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja*

Manjak će biti pokriven u 2022. godini od osiguravajućih kuća.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA**

*Valerija Paljak, mag.prim.educ.*

